

# Роли и компетенции в команде кружка. Часть 2

Игорь Асонов

Член рабочей группы Кружкового движения НТИ

Сегодня мы поговорим о том, как на практике применять роли и компетенции в команде кружка.

## Идеально и реально

Понятно, что все эти роли не распределены по команде из 20 и более людей. Если говорить про некую идеальную картину мира, где ваш кружок существует в организации, где есть часть людей в этой организации, которые уже реализуют нужные вам роли, связанные с юридическим сопровождением, охраной труда, бухгалтерией, возможно, с кадровой работой и т. д. Таким образом, в роли руководителя кружка можно объединить коммуникатора-евангелиста и фандрайзера, а также определить роль аналитика / менеджера данных с администратором.

Но в реальности такого количества человек нет, поэтому одному человеку приходится заниматься практически всем. Если говорить про минимальное число людей в команде, то, на мой взгляд, это три человека:

1. Руководитель
2. Главный организатор
3. Администратор-техник

Это костяк команды, остальные люди могут быть внешними.

- Научный руководитель/экспертный совет
- Руководитель кружка
- Коммуникатор-евангелист
- Фандрайзер
- Бухгалтер/экономист
- Юрист
- HR-менеджер
- Организатор-помощник
- Менеджер по продвижению – копирайтер
- Дизайнер – фотограф – видеограф
- ИТ-специалист/сисадмин
- Менеджер данных (учет, анализ, документация)
- Администратор/секретарь
- Техник-преподаватель
- Специалист по ОТ и ПБ
- Координатор проектов – методолог
- Преподаватель – наставник проектов – психолог

## О чем еще не забыть

Есть еще несколько аспектов, про которые нужно помнить при распределении ролей в команде.

- Познакомить учащихся и сотрудников с ролями
- Рассказать, как организован кружок, к кому обратиться с вопросом
- Ставить для новичков адаптационные задачи, которые познакомят с ролью
- Приоритизировать
- Выяснить, в чем уникальность компетенции члена команды, к чему у него лежит душа, сколько времени и внимания занимает роль
- Обучать, делегировать задачи и полномочия, выделять ресурсы вместе с задачами и обеспечивать контроль

Нужно не забывать, что роли могут быть и вне кружка. Например, среди участников сообщества, друзей, родственников участников сообщества и т. д.