

# Стадии развития кружка как клуба

Михаил Кожаринов

Генеральный директор НП «Образовательное Бюро Солинг»

Рассмотрим ситуацию, когда вы успешно провели набор членов клуба и начинается жизнь вашего кружка. Этот кружок может пройти в своем развитии несколько стадий.

## Ступени развития кружка

Каждая ступень характеризует уровень зрелости кружка.

1. Формальный кружок («секция») — занятия по фиксированной программе, в механистической парадигме

На этом этапе вы являетесь обычным ведущим кружка: сами определяете тему, ведете занятия. Все остальные занимают пассивное положение. Эта ситуация не очень благоприятна с точки зрения развития, если она в таком виде зафиксирована. В таком случае у вас не получится кружок в организмической парадигме — такой, который соответствует клубным характеристикам, где жизнь бьет ключом. Поэтому важно как можно скорее перейти с этой ступеньки на следующую.

2. Неформальный клуб

На следующей ступени выделяется актив, с помощью которого вы можете проводить занятия клуба. Возникает «штаб», где вы вместе проектируете, чем кружок будет заниматься, разделяете роли. Получив необходимый опыт, члены кружка смогут проводить занятия и без вас. Это будет показателем того, что вы перешли на эту ступень.

Обычно «старички» клуба работают вместе с новичками. Важно следить за отношениями между новичками и старичками. Желательно сделать так, чтобы на каждую микрогруппу новичков приходилось не более 1–2 опытных активистов. Иначе существует риск, что лидеры-старички вытеснят новичков с деятельностных позиций, новичкам будет нечего делать, они заскучают и «отвалятся». Лучше выделить старичков в отдельную группу и дать им проект, которым они смогут заниматься. Если у вас уже много опытных участников, которые набрали достаточно навыков и компетенций (как hard, так и soft), вы можете переходить к следующему уровню организации клуба.

3. «Сильный клуб» (неформальная группа)

Такой клуб осуществляет большой объем внешней деятельности и поэтому заметен во внешнем мире. У опытных участников появляется много внешних проектов. Хорошо, если эти проекты будут связаны с практиками будущего, которые вы решили развивать в своем клубе.

Постепенно сила вашего кружка наращивается. Этот кружок, который обладает характеристиками клуба, обрастает разными слоями: слой старичков, которые осуществляют внешнюю деятельность, развивают и внедряют практики будущего; слой старичков, которые работают с новичками и помогают им войти в кружок и освоить основные навыки (*hard skills, soft skills*); слой новичков, которых вы только что набрали.



Таким образом, постепенно образуется довольно сложная структура клуба, и в ней становятся видны различные слои.

## Структура клуба

В центре находится «ядерная группа» — костяк, который и определяет политику клуба. Обычно он небольшой (3–4 человека).

Вокруг него — ядро. Это актив, который вместе с вами участвует в штабе, в разработке, в жизни кружка. Обычно в него входят до 12 самых активных участников.

Следующий круг — актив. Эти люди постоянно приходят в кружок, участвуют в его деятельности, подключаются к различным проектам. Актив может насчитывать 20–50 человек.

Наконец, есть аура — это люди, которые когда-то ходили в ваш кружок, а потом перестали ходить, но все равно находятся на орбите. Они взаимодействуют с кружком, приходят в него — возможно, не слишком регулярно, но в целом вовлечены в его работу. В эту категорию входят эксперты, которых вы регулярно приглашаете, стейкхолдеры, партнеры. Это не постоянные члены клуба, а некая аура, которая знает о кружке и периодически взаимодействует с ним. Особенно стремительно эта аура начинает расширяться, когда кружок выходит на неформальную фазу, начинает активно функционировать во внешнем мире.

## Сообщество

Когда эта аура разрослась, ваш клуб превращается в сообщество. Внутри кружка вы объединены сильными связями, плотно взаимодействуете между собой. Есть разделение по функциональным обязанностям, есть дружеские отношения. Сложились сплоченные команды, которые хорошо друг друга чувствуют. А аура — это поле слабых связей, которое начинает нарастать вокруг вашего кружка.

На этом этапе вы выходите в зону образования сообщества. Когда начинается отпочкование от вашего кружка (по разным причинам), то множество появившихся клубов и их пересекающиеся ауры образуют сообщество. Образуется несколько очагов, вокруг каждого — свой кружок-клуб, но вы все равно сохраняете единое сообщество и продолжаете взаимодействовать, контактировать, осуществлять совместные дела, тем самым наращивая мощность всего сообщества в целом.