

---

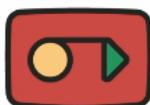
# КАК СТАТЬ НАСТАВНИКОМ ПРОЕКТОВ

---

Алексей Федосеев

Шаги к инженерным проектам

**Лекториум**  
lektorium.tv



по заказу  
Академии наставников

2019

## Шаги к инженерным проектам

Мы предлагаем последовательность шагов, которые помогут вашей команде добраться до проектной деятельности, пройдя через более простые этапы. Вспомним жизненный цикл инженерного проекта.



Он начинается с постановки проблемы и выделения того, что мы будем делать, а заканчивается внедрением. Но внутри цикла есть этапы, которые намного проще и не требуют от участников самостоятельности и готовности взаимодействовать с внешним миром. Поэтому мы можем начать с самого понятного и простого, что есть в проектной деятельности — с практической конкретной работы на результат — и организовать практикум.



Например, вы даете задачу, участники выполняют ее и получают продукт. Так вы учитесь применять какие-то знания и видите результат своей работы. Далее вы можете перейти к следующему этапу, который мы называем «инженерные соревнования».

Они отличаются более свободным процессом. Вам нужно в заданные сроки добиться какого-то результата и испытать его в равных для всех условиях. В отличие от проекта, ТЗ выдается в готовом виде в качестве условий к соревнованиям, а также у вас нет этапа употребления вашего продукта, потому что все испытания проходят в искусственных условиях.

Наконец, переход к проекту означает, что мы в самом начале добавляем этап, который связан с анализом проблемы, а в конце добавляем этап, связанный с внедрением и употреблением.

Таким образом, мы можем начать с внутренних этапов работы над проектом, затем добавить внешние этапы, связанные с постановкой задачи и испытаниями, и только потом перейти к самому проекту.