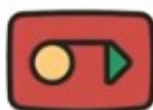

КАК СТАТЬ НАСТАВНИКОМ ПРОЕКТОВ

Антонина Громыко

Примеры схем

Лекториум
lektorium.tv



по заказу
Академии наставников

2019

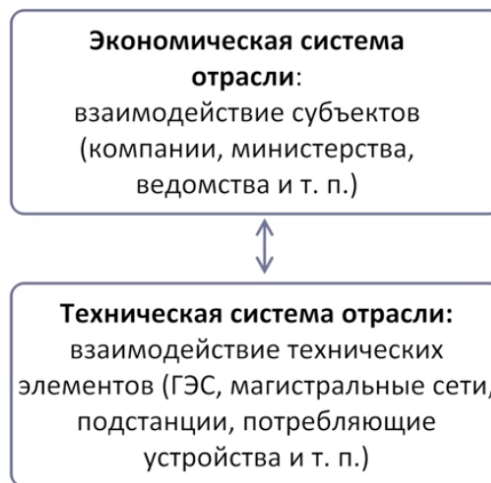
Примеры схем

Схематизация — это достаточно сложная техника, связанная с порождением ваших личных мыслеобразов, попыткой некоторым образом их проанализировать и изобразить на одной схеме. На сегодняшний день разработан набор схем, позволяющих разобраться и организовать работу проектной команды. Можно использовать типовые шаблоны, тем самым упрощая процесс.

Примеры и шаблоны:

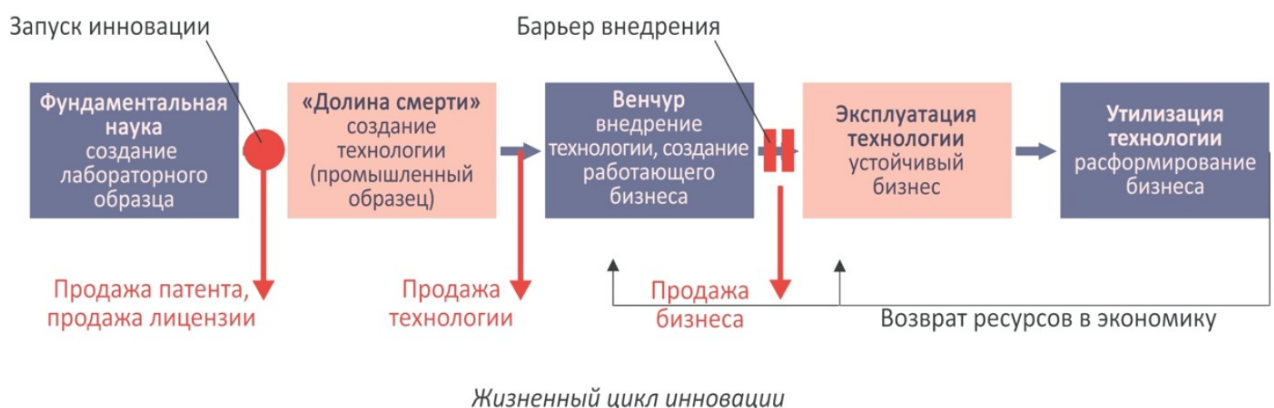
- Простейший анализ отрасли
- Жизненный цикл инновации
- Анализ ситуации как «сбоя в структуре»
- Переход от картинки к схеме

Схема 1. Простейший анализ отрасли промышленности



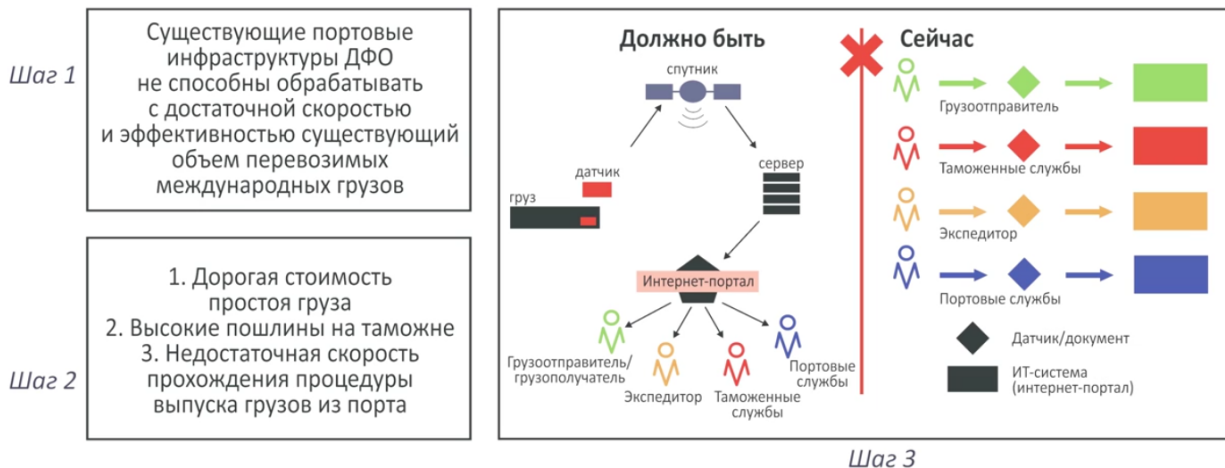
Есть определенный разрыв между тем, как устроена отрасль с экономической точки зрения, и тем, как она организована технически. Одним из шаблонов будет использование простейшего противопоставления экономической и технической систем какой-либо отрасли и выделение проблем на стыке этих двух систем.

Схема 2. Жизненный цикл инновации



Важно понимать, на каком этапе жизненного цикла инновации вы находитесь. В зависимости от этого вы будете совершенно разными способами выстраивать свой проект.

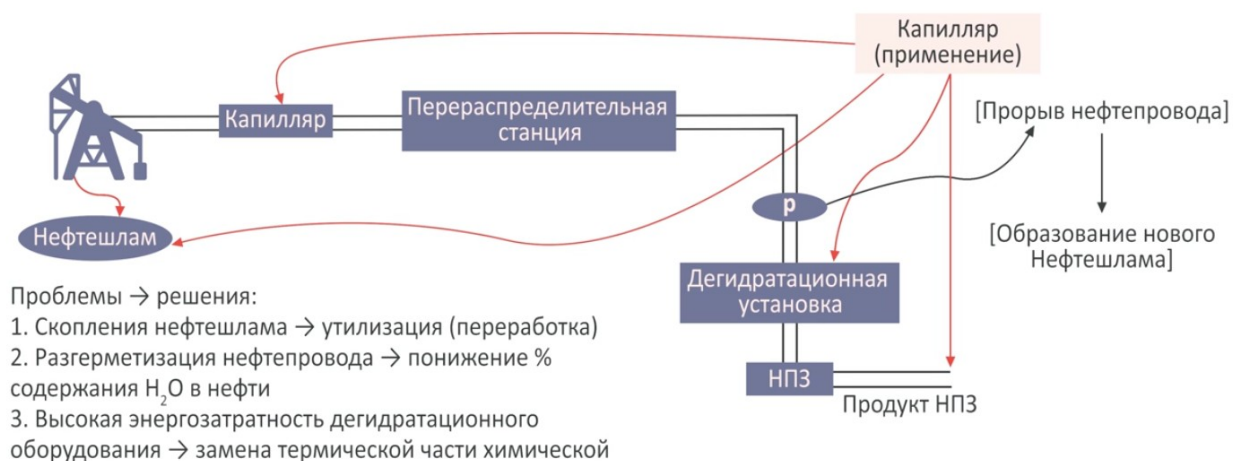
Далее рассмотрим несколько примеров работы студенческих и школьных команд с процессами схематизации.



Здесь представлен пример команды школьников, которая работала над вопросом, как выстроена логистическая система в портах Дальнего Востока. Начиналось все с того, что существующие портовые инфраструктуры не способны обрабатывать с достаточной скоростью и эффективностью необходимый объем грузов. Далее был поставлен вопрос о том, почему так происходит. Это позволило сформулировать несколько основных проблем:

1. Дорогая стоимость простоя груза
2. Высокие пошлины на таможне
3. Недостаточная скорость прохождения процедуры выпуска грузов из порта

Далее ребята зафиксировали проблемы на схеме, где видно, что есть несколько типов служб, для каждой из которых существует своя документация. А должно быть все устроено с помощью некоей единой стандартизированной службы, которая позволит работать с различными типами участников.



На схеме выше представлен пример по разработке нефтешлама. Команда участников проанализировала процесс нефтепроизводства и то, какие отходы возникают на разных этапах. Сами проблемы и решения отражены на схеме (в левом нижнем углу). Эта схема хорошо показывает: чтобы разобраться в проблеме, часто бывает полезно изобразить технологический процесс производства и работы.

Схемы являются фиксацией вашего живого мыслительного процесса. Иногда ваша мысль будет идти не в том направлении, в котором вы изначально планировали. Тем не менее, грамотно построенная схема поможет вам разобраться в том, как максимально эффективно выстроить проект в дальнейшем.