

---

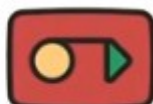
# КАК СТАТЬ НАСТАВНИКОМ ПРОЕКТОВ

---

Антонина Громыко

Команда проекта:  
внешний контур

**Лекториум**  
lektorium.tv



по заказу  
Академии наставников

2019

## Команда проекта

### Структура команды

- Внешний контур — набор позиций, необходимых для реализации проекта, которые собирает наставник
- Внутренний контур — компетенции участников проекта

**Основной вопрос**, касающийся внешнего контура: кого нужно привлечь к проекту, чтобы это было не учебное упражнение, а работа в зоне практик будущего? Без кого проект — а не просто образовательный результат — невозможен?

Мы уже много говорили о том, кто такой наставник. Напомним, что наставник должен выполнять две основные функции:

- **Тьютор** (занимается образовательным сопровождением, видит, что происходит с каждым участником команды, понимает, какие образовательные задачи перед ним стоят)
- **Куратор** (должен обладать необходимыми предметными навыками и компетенциями и обеспечивать продуктовый результат проекта)



Очевидно, что для проекта необходимо также привлечение внешних позиций: это могут быть стейкхолдеры или носители практик будущего.

Основные типы внешних позиций с точки зрения сферы и вида деятельности:

- **Предприниматель / представитель индустрии** (может оценить практическую реализуемость проекта, рассказать про финансовые аспекты, показать, каким образом можно встроить предлагаемое инженерное решение в существующую отрасль)

- **Ученый** (может рассказать, насколько предлагаемое инженерное решение отвечает интересам актуальных научных исследований, к какой научной школе относится та или иная разработка, каких экспертов в научном мире можно привлечь к реализации проекта)
- **Политик** (ориентируется в вопросах встраивания в социальный контекст, знает, какие программы наиболее востребованы на сегодняшний день)

Зачастую проекты не реализуются вовсе не из-за недостатков инженерной разработки или слабых технических решений, а из-за непонимания, как встроить проект в реальность, каковы условия реализации и политические риски. При встраивании внешнего контура для наставника также важны методологические компетенции, то есть умение говорить на языке предпринимателя, ученого, политика.

- **Методолог** (отвечает за интеллектуальное обеспечение взаимодействия всех позиций)

Когда мы объединяем все эти функции, происходит встраивание роли так называемого агента развития, который приведет проектную команду к результату в зоне работы с практиками будущего.